



Velkommen
til Ekstraordinær Generalforsamling ved
Videbæk Energiforsyning A.m.b.a.
torsdag d 14. december 2023

Dagsorden

1. Velkomst ved formanden
2. Valg af dirigent
3. Behandling af forslag fra bestyrelsen
 - a. Salg af Videbæk Elnet A/S
 - b. Ændring af formålsbestemmelsen i vedtægterne pkt. 2.1, så el-distribution udgår af selskabets formål
4. Eventuelt

2. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslår Pernille Aagaard Truelsen

- Advokat specialiseret i energi- og miljøret samt kommunale, offentlige og private forsyningsvirksomheders retsforhold.

3. Bestyrelsens forslag om salg af Videbæk Elnet A/S

- Indledning
- Situationen nu - i markedet og i Videbæk Elnet
- Fortsat drift af Videbæk Elnet
- Beslutningsprocessen
- Aftalen med RAH
- Hvad betyder det
- Bestyrelsens konklusion og anbefaling

Udviklingen i elnetselskaber 2018-2023

- **Antallet af elnet selskaber er i perioden faldet fra 45 til 40 elnet selskaber.**
- **Følgende elnet selskaber er opkøbt:**
 - El-net Øst A/S (EWII)
 - Radius Elnet A/S (Andel)
- **Følgende elnet selskaber opkøbt og fusioneret:**
 - Kibæk Elværk A.m.b.a (Norlys)
 - Kjellerup Elnet A/S (Norlys)
 - Nibe El Forsyning (Norlys)
 - Vordingborg Elnet A/S (Andel)
 - Vildbjerg Elnet A/S (fra 1. januar 2024 / Norlys)

Hvad er Videbæk Elnet?

Elnettet er ledninger, der transporter el fra producent til kunde

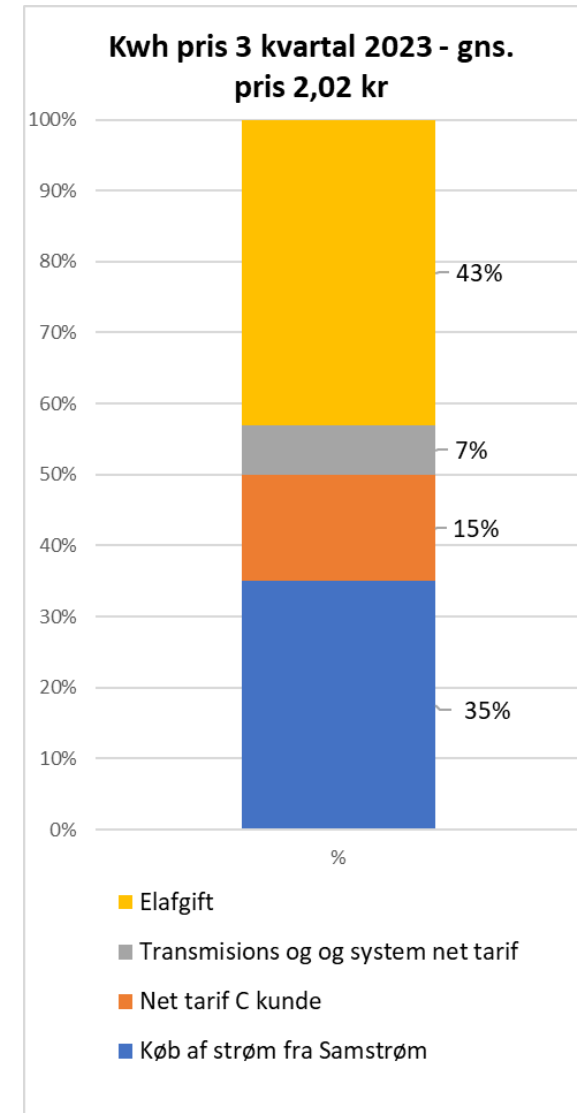
- Forbrugerne betaler leje/net tarif for transport i nettet
 - **Udgør alene 15 – 20% af den samlede elregning**
- Videbæk Elnet ejer ledningerne indenfor byskiltet

Køb, salg og afregning af strøm er upåvirket af et evt. salg af Videbæk Elnet

- Køb af strøm til stikkontakten sker gennem andre selskaber (Samstrøm)
- Salg af strøm fra solceller sker gennem andre selskaber (Vindstød)
- Fakturering vil være uændret. Videbæk Energiforsyning fortsat fakturere kunder, der køber el hos Samstrøm.

Eksempel på elregning

- Alle beløb er baseret på et forbrug af 1.891 kWh
- Total udgiften for 3. kvartal 2023 udgør 3.829 kr.
- Betaling for net tarif udgør 582 kr. i kvartalet eller 31 ører pr. kWh



Videbæk Elnet i dag – ny tarifmodel

Green Power Denmark anbefaler, at alle følger tarifmodel 3.0

Tidssvarende tarifstruktur tilpasset øget elektrificering af energiforbruget.

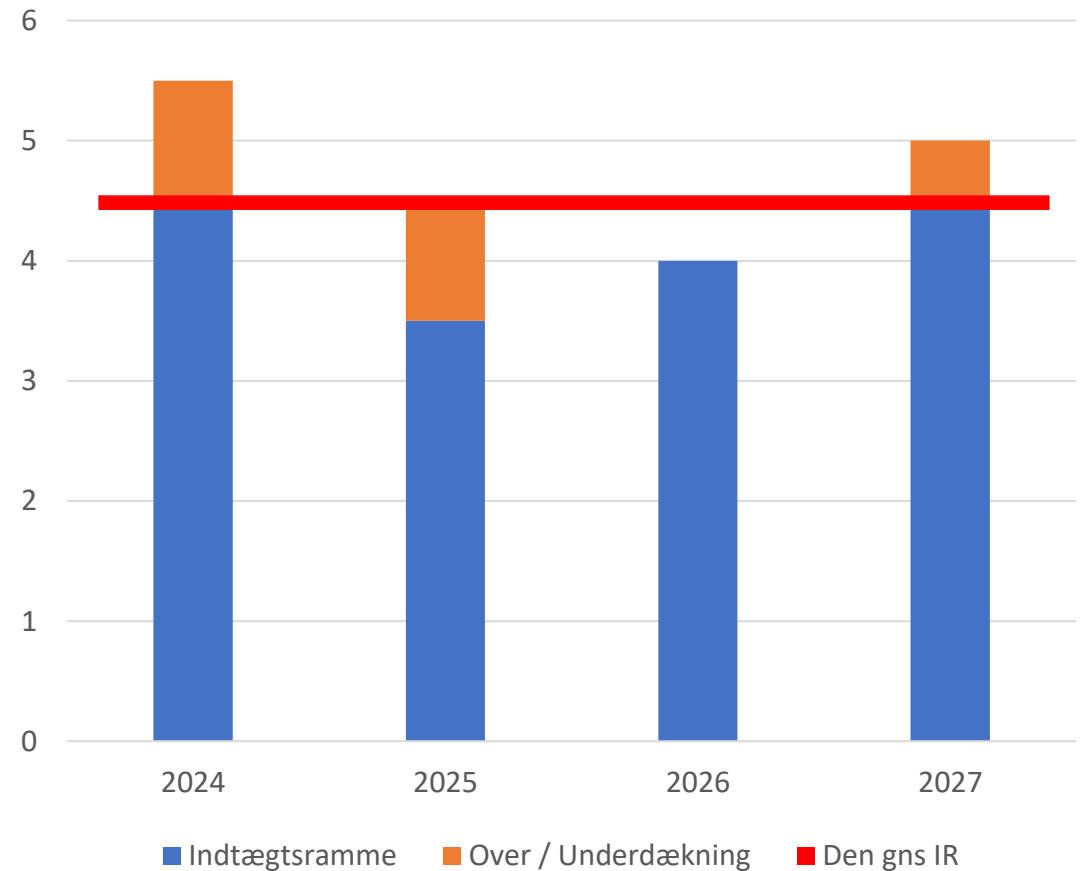
Videbæk pt. Tarifmodel 2.0 men har søgt om godkendelse til Tarifmodel 3.0

Tarifmodel 3.0 effekt hos forbrugerne:

- Prisen på strøm varierer over døgnet og året efter belastningen af nettet.
- Sikrer bedre udnyttelse af elnettet via adfærdsregulerende tarifiering, hvor der spares penge ved at flytte forbruget fra spidslast til højlast /lavlast.
- Indtægtsrammen er den samme. Det er forbrugsmønsteret hos den enkelte kunde, der afgør, om den årlig tarifbetaling stiger eller falder.
- **Udligner forskellen til RAH men har ikke noget med salget at gøre!**

Hvad er en indtægtsramme?

- **Den indtægt man skal ramme**
 - For meget opkrævet i år skal tilbagebetales næste år
 - For lidt opkrævet i år må opkræves næste år

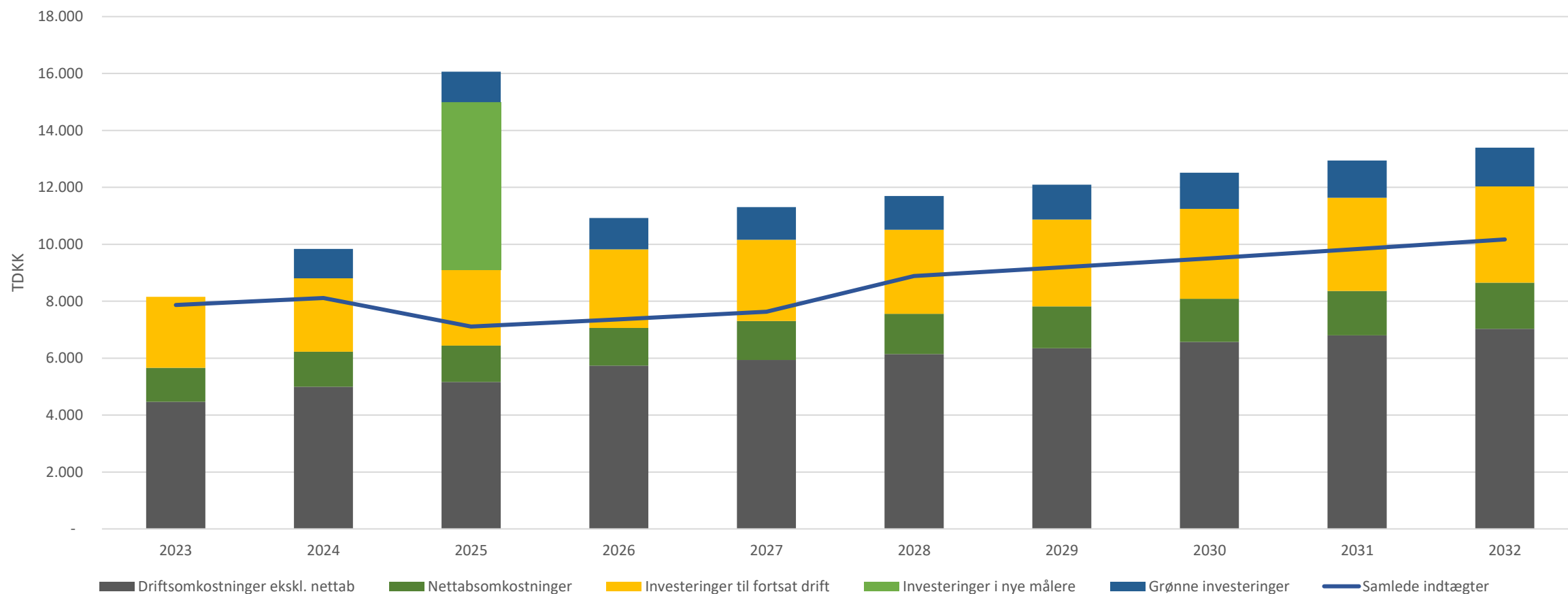


Fortsat drift i eget selskab

- Udskiftning af målere ca. 5.5 mio. kr., da de ikke længere supporteres
 - Udbygning af nettet som følge af stigende efterspørgsel af strøm til varmepumper, opladning af el-biler mv. – vurderet til en gennemsnitlig investering på godt 1 mio. kr. om året
 - Øgede omkostninger som følge af regulatoriske krav, hjemtagning af data mv. – i størrelsesorden 0,7 mio. kr. årligt
 - Reduktion af indtægtsrammen som følge af forventede ændrede beregningsmetoder
- Medfører et stort likviditetstræk over de næste år beregnet til ca.33 mio. kr. i worst case – evt. tilskud til den grønne omstilling
- ☐ Det samme for RAH men de kan gøre det billigere!**

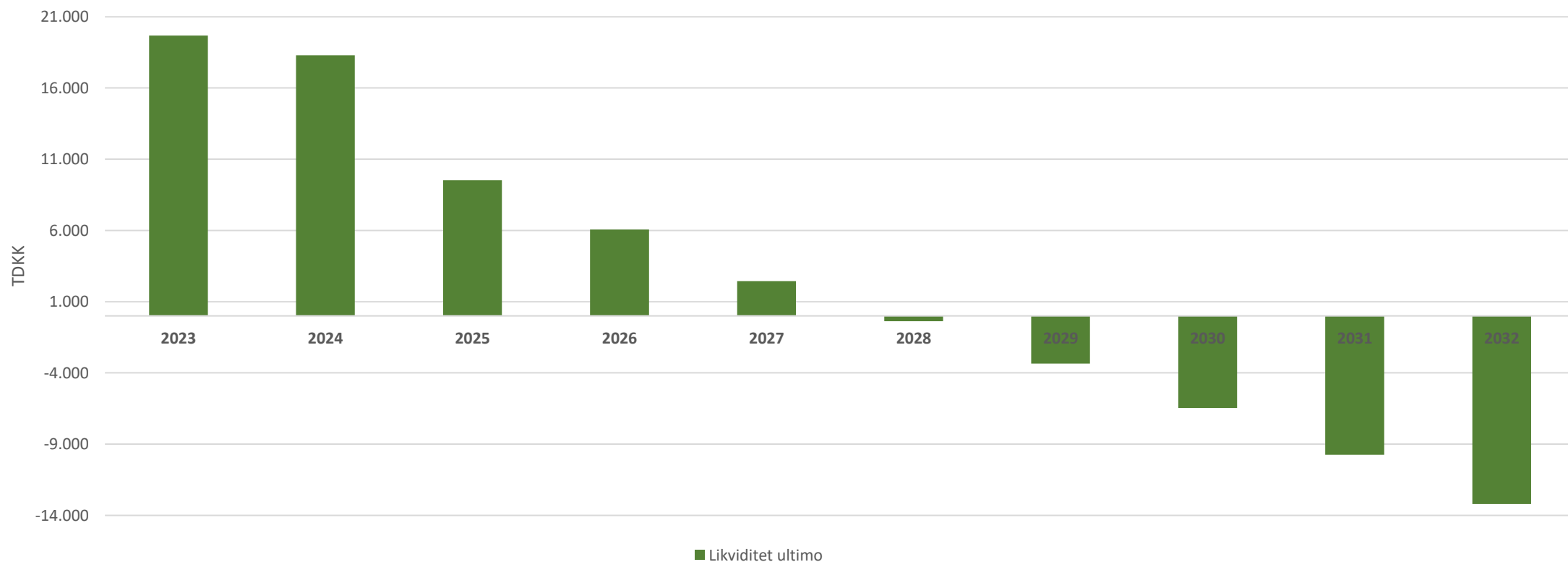
Prognose for selskabets økonomiske udvikling

Indtægter samt udgifter og investeringer 2023-2032



Prognose for selskabsøkonomisk udvikling

Forventet likviditetsudvikling 2023-2032



Hvad taler for et salg af Videbæk Elnet?

- **Lovgivning i stejl stigning**
 - Organisationen er for lille til at løfte de nye krav
 - Behov for større kompetence og specialviden
- **Store investeringer er forestående**
 - Alle elmålere skal udskiftes (nye behov)
 - Ledningsnettet skal udbygges forstærkes (el-biler, varmepumper)
- **Stigende administrative omkostninger**
 - Øget dokumentation og rapportering
 - Kræver køb af et betydeligt antal specialisttimer

Eksempler på administrative opgaver relateret til elnettet

2017 (uændrede)

- Indtægtsramme
- Reguleringsregnskab
- Intern Overvågning
- Markedsmæssighed
- Beredskabsplaner
- IT Beredskabsplaner
- Afbrudsstatistik (minutter)
- Datahub

2023 (nye)

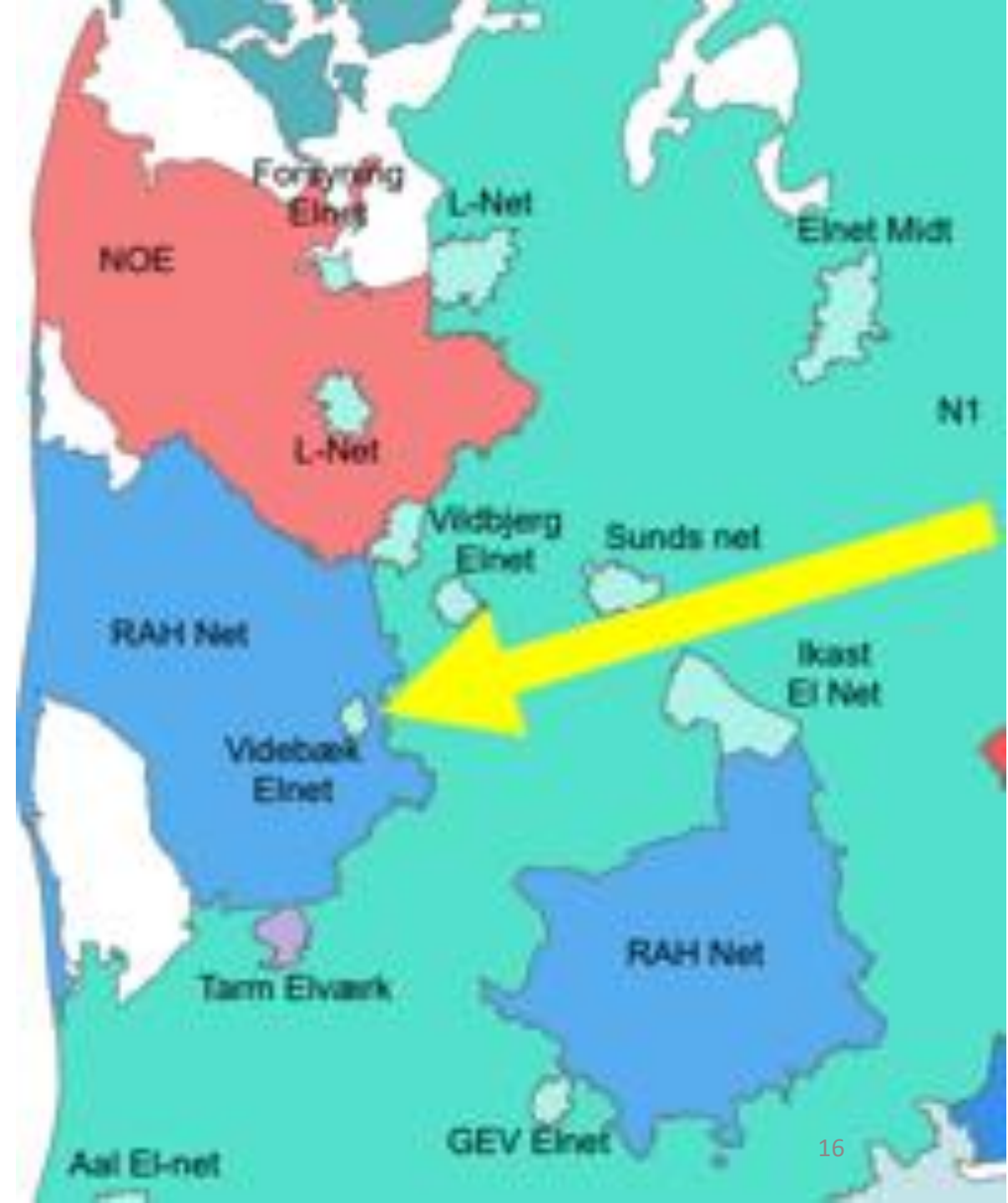
- Netudviklingsplaner
- Afbrudsstatistik (ikke leveret energi)
- Særskilt identitet
- Habilitetskrav
- Personel kapacitet
- Teknisk kapacitet
- Økonomisk kapacitet
- GDPR Vand & Varme
- NIS2 Direktiv Vand & Varme

Beslutningsprocessen bag anbefalingen

- **Strategimøde i oktober 2022:**
 - Stærkt stigende udfordringer for mindre Elnets virksomheder
- Vi samlede en **ekspertgruppe** for at sikre en god sparring i processen
- Thomas Riis, Revisor – speciale i energi & forsyning
- Pernille Aagaard Truelsen, Advokat – specialist i forsyningssektorens retsforhold
- Niels Jørgen Lodahl – ekspertise indenfor køb/salg/fusion af virksomheder
- **Analyse** viser, at fortsat drift vil medføre brug af likviditeten til betydelige investeringer samt til øget administration
- Bestyrelsen valgte at gå i **forhandlinger** med RAH
- Bestyrelsens vurdering er, at et salg nu vil være **rettidig omhu!**

Hvorfor salg til RAH?

- Vi ligger geografisk tæt
- Vi har samme værdigrundlag
- Vi er et underliggende net til RAH
- RAH kender vores net
- Vi samarbejder i dag med RAH om alle store anlægsarbejder, herunder forstærkning af elnettet
- **Fremtidens tariffer vil ligge tæt**



Sammenligning af tarifmodel for en C-forbruger

EI-Net pr 01.01.2024 øre/kWh inkl moms C-kunder		VE 2.0		VE 3.0 - beregnet		RAH 3.0	
		Vinter	Sommer	Vinter	Sommer	Vinter	Sommer
		okt-mar	apr-sept	okt-mar	apr-sept	okt-mar	apr-sept
Lavlast	00:00-05:59	19,23	19,23	12,26	12,26	12,24	12,24
Højlast	06:00-16:59 21:00-23:59	23,09	23,09	36,79	18,39	36,70	18,35
Spidslast	17:00-20:59	28,86	28,86	110,35	47,83	110,10	47,71
Årsabonnement		550,00 kr		701,25 kr		711,25 kr	

Forhandlingsforløbet

- Indledende drøftelser på bestyrelsesniveau
- Arbejdsgruppe udarbejdede notat om muligheder
- De to selskabers revisorer foretog en grundig analyse og fremkom med et oplæg til forhandlingsniveau
- Efter flere intensive forhandlingsmøder blev parterne enige om pris og øvrige betingelser
- RAH's andelshavere har godkendt handlen, herunder at vores andelshavere optages som nye andelshavere på lige vilkår

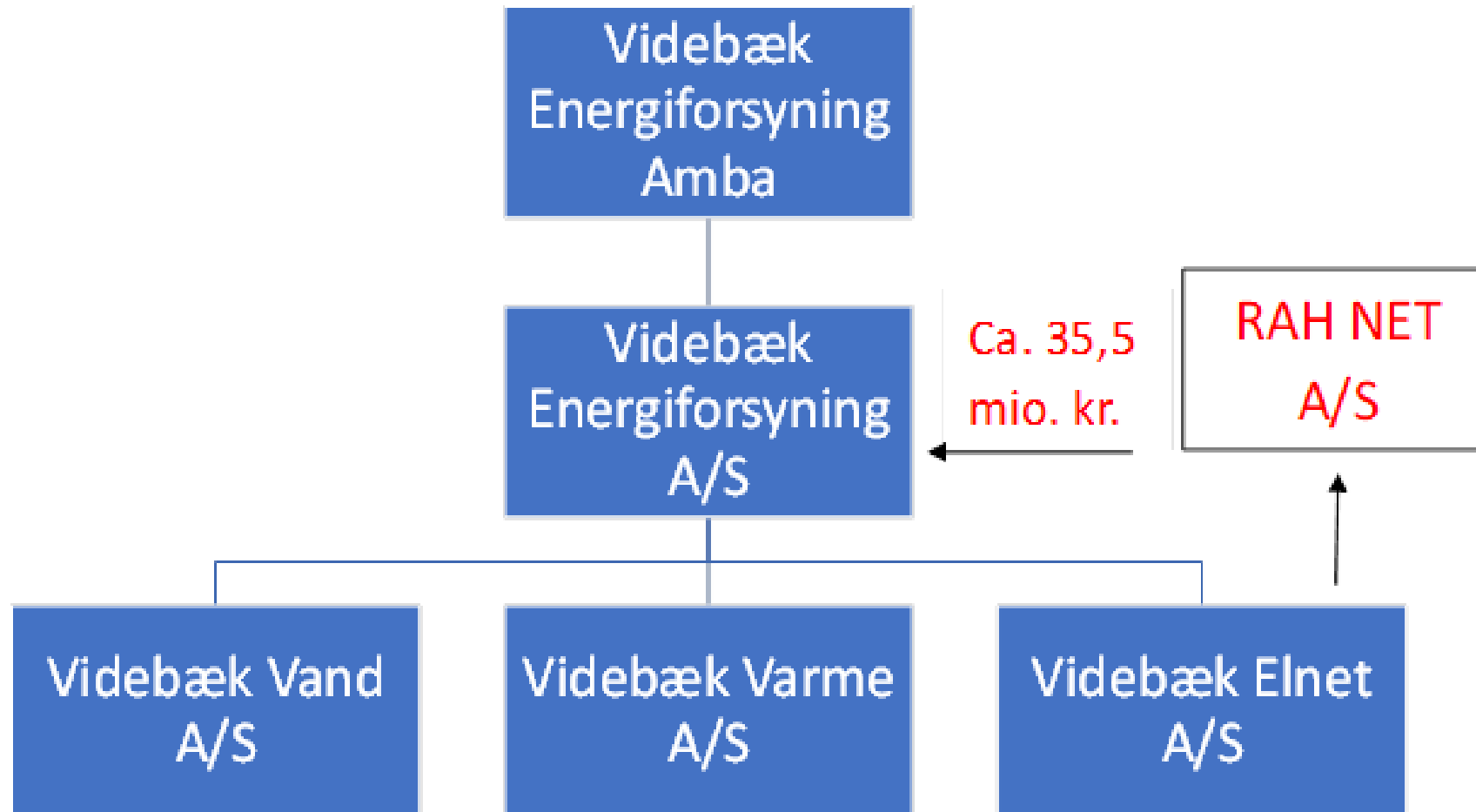
Hvorfor sælger vi?

- Vi står overfor at skulle foretage store investeringer i udskiftning af elmålere samt forstærkning/udvidelse af elnettet (el-biler mv.)
- Vores organisation er ikke gearet til at løfte de nye administrative krav i elsektoren. Kræver øget køb af specialistydelser
- RAH har stordriftsfordele og kan derfor købe billigere, har egne medarbejdere til kostpris og med de krævede kompetencer

Hvad sælger vi?

- **Vi sælger**
- Videbæk Elnet A/S herunder
 - Transformere, kabelskabe, kabler og elmålere
 - Merværdi/goodwill
- **Hvad får vi for Videbæk Elnet A/S?**
- Merværdi 15.100.000 kr. + egenkapital 20.300.000 kr. + resultatet for 2023.
- Herefter ligeværdigt andelshaverskab og ens tariffer i RAH fra dag 1 uden nogen forbehold
- Vi er stadig medejere af Samstrøm og Scan Energi

Koncernoversigt



Hvad betyder et frasalg af Videbæk Elnet A/S for økonomien herefter?

- Ca. 1.750.000 kr. fællesudgifter kan ikke længere henføres til Videbæk Elnet A/S
- Heraf spares ca. 450.000 ved reduktion fællesomkostninger, bl.a. personaleudgifter ved generationsskifte, færre bestyrelsesmedlemmer etc.
- Resten ca. 1.300.000 kr. anvendes ved omfordeling til efterslæb på primært Varme samt til en række nye opgaver i forbindelse med den grønne omstilling.

Anvendelse af salgssummen

- Salgssummen for Videbæk Elnet **ca. 35.5 mio.** kr. indgår i Videbæk Energiforsyning A/S og kan anvendes til udvikle Videbæk Varme og Videbæk Vand.
- I Videbæk Varme planlægges større investeringer i den grønne omstilling i form af en varmepumpe med en samlet bruttoinvestering på DKK 35 – 40 mio. kr.

Hvad får jeg som andelshaver ud af et salg?

- ✓ **Min regning bliver nogenlunde den samme i år 1**
- ✓ **Jeg bliver ligeværdig andelshaver i RAH**
- ✓ **Forventelig fremtidigt billigere hos RAH**
 - **Større organisation → "alt" kan klares i eget regi - hurtigere/billigere – egne specialister**
 - **Stordriftsfordele (indkøb, kontingenter) → bedre driftsøkonomi**
- ✓ **Videbæk Energiforsyning bliver økonomisk set mere robust**
 - **Øget handlefrihed til sikring af varme/ vand (pris, kvalitet, miljø ...)**
 - **Større pengetank sikrer en hurtigere og mere smertefri grøn omstilling**

Bestyrelsens konklusion

- Videbæk Elnet er/har været en god forretning for andelshaverne
 - Fremtidens krav dræner likviditeten i Videbæk Elnet A/S
 - Vi har et købstilbud: gunstige vilkår og en markedskonform pris
 - Andelshaverne er stillet uændret eller bedre i RAH
 - Videbæk Energiforsyning kan koncentrere sig om varme og vand
- ***Bestyrelsen anbefaler derfor et salg af Videbæk Elnet***

Dagsorden

1. Velkomst ved formanden

2. Valg af dirigent

3. Behandling af forslag fra bestyrelsen

a. Salg af Videbæk Elnet A/S

b. Ændring af formålsbestemmelsen i vedtægterne pkt. 2.1, så el-distribution udgår af selskabets formål

4. Eventuelt

Dagsorden

1. Velkomst ved formanden

2. Valg af dirigent

3. Behandling af forslag fra bestyrelsen

a. Salg af Videbæk Elnet A/S

b. Ændring af formålsbestemmelsen i vedtægterne pkt. 2.1, så el-distribution udgår af selskabets formål

4. Eventuelt

Dagsorden

1. Velkomst ved formanden
2. Valg af dirigent
3. Behandling af forslag fra bestyrelsen
 - a. Salg af Videbæk Elnet A/S
 - b. Ændring af formålsbestemmelsen i vedtægterne pkt. 2.1, så el-distribution udgår af selskabets formål

4. Eventuelt